

Záróbeszámoló

Óbuda-Békásmegyer Fenntarthatósági Stratégiája 2020-2024

Cselekvési tervének teljesüléséről

Tartalomjegyzék

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	2
BESZÁMOLÓ	4
Előzmények	4
A Cselekvési terv	4
Eredmények, általános értékelés	4
Az eredmények részletes bemutatása	6
TELJESÜLT (100 %) célkitűzések	6
TÚLTELJESÜLT célkitűzések -	9
RÉSZBEN TELJESÜLT célkitűzések	15
NEM TELJESÜLT	21
NINCS ADAT	25
A Cselekvési terv céljainak az önkormányzatunk működésére közvetlenül, vagy közvetve ható vonatkozó számszerű adatok bemutatása	27
Iratdigitalizáció	27
Megváltozott munkaképességű személyek foglalkoztatása	29
Kerékpáros közlekedés ösztönzése	30
Gazdasági fenntarthatóság eredményei	32
Zárszó	34

Axiómák:

- A fenntarthatóság nem cél, hanem egy horizontális szempontrendszer.
- A fenntarthatóság nem pusztán egy környezet- és klímavédelmi ügy, hanem egy komplex megközelítés.
- A környezet, a társadalom, a gazdaság fenntarthatósága együtt határozzák meg a fenntartható fejlődést.

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

ÓBUDA-BÉKÁSMEGYER FENNTARTHATÓSÁGI STRATÉGIÁJA 2020-2024 ÉS CSELEKVÉSI TERVÉNEK JELENTŐSÉGE

Globális és szűkebb környezetünkben nem csupán előnyt jelent a fenntarthatóság szempontjainak figyelembe vétele, hanem egyre inkább kifejezett hátrány ezek figyelmen kívül hagyása. Az Európai Unió direktívái által 2024. január 1-én hatályba léptetett ESG törvény¹ további eréllyel szerez érvényt, hogy a fenntarthatósági megfelelés kijelölje a fejlődés irányait és elvárt mértékét minden jogi személy számára, ugyanakkor gátat szabjon a nem fenntartható gyakorlatoknak. Ennek is köszönhető, hogy évről évre nő azon szervezetek száma, akikre nézve kötelező, hogy mérhető és publikált adatokkal bizonyítsák a fenntarthatóság érdekében végzett teljesítményüket.

Budapest Főváros III. Kerület, Óbuda-Békásmegyer Önkormányzat (a továbbiakban: Önkormányzat) fenntarthatóbb működésének erősítésére - önként vállalt feladatként - 2020-ban készült el Óbuda-Békásmegyer Fenntarthatósági Stratégiája 2020-2024 dokumentum² (továbbiakban Stratégia) és később a hozzá kapcsolódó Cselekvési terv³ is.

A Stratégia és Cselekvési terv a hazai önkormányzatok gyakorlatai között egyedülálló precedenst teremtett olyan megközelítésben, hogy egy település miként kezelje komplexen és mérhető módon a fenntartható fejlődés helyi felelősségének kérdéseit, a környezeti mellett számításba véve a társadalmi és gazdasági dimenziókat is.

A 2020-2024 évekre kidolgozott Stratégia fókuszában a III. kerületi Önkormányzat és intézményei, illetve a településen működő üzleti vállalkozások és civil szervezetek fenntarthatósági szempontú fejlesztése, együttműködéseik erősítése állt.

A 2020-2024 között elért legfontosabb eredmények:

1. **A fenntarthatóság horizontális szemponttá vált** számos program, projekt, pályázat megvalósítása során,
2. **A mérhetőség kultúrájának erősítése;** évről évre javult az együttműködés az adatszolgáltatási folyamatban, nőtt az adatok mennyisége és minőségük is fejlődött.
3. **A három szektor együttműködése során** teremtett/átadott érték összességében kifejezve közel 60 millió forint volt.

A fenntarthatósági témák mentén számos pozitív visszajelzést, sőt díjakat is elnyert az Önkormányzat. Ez annak a közös munkának az elismerése, hogy Óbudán a környezettudatosságot, a klímavédelmet, a sokszínű fenntarthatósági törekvéseket egyaránt kiemelten kezeljük.

¹ 2023. évi CVIII. törvény a fenntartható finanszírozás és az egységes vállalati felelősségvállalás ösztönzését szolgáló környezettudatos, társadalmi és szociális szempontokat is figyelembe vevő, vállalati társadalmi felelősségvállalás szabályairól és azzal összefüggő egyéb törvények módosításáról

² Óbuda-Békásmegyer Önkormányzat képviselő-testülete : 849/2020. (XII.11.) határozata

³ KT elfogadó határozat 901/2021. (XI.25.)

A teljesség igénye nélkül, néhány hazai sikert említve, a Klímabarát Települések Szövetségének pályázatán a budapesti kerületek közül önkormányzatunk lett az első, tevékenységünket és törekvéseinket „Klímabarát település” díjjal ismerték el.

2023-ban a kategóriájában 2. helyezést ér el a Települési Önkormányzatok Országos Szövetsége (TÖOSZ) pályázatán a „Civil Üzleti Iskola” jó gyakorlatunk.

2024-ben a K&H Bank által meghirdetett Fenntartható Önkormányzat pályázaton társadalmi kategóriában fődíjat és ezzel 3 millió Ft-ot nyertünk a kerületünkben működő közösségi kertjeink jó gyakorlatait bemutatva.

Nemzetközi pályázati környezetben is számos sikert és pályázati forrást nyertünk, melyek közül az egyik legnagyobb volumenű az Interreg Central Europe pályázat Városi Farm projektje, melynek öt ország velünk együtt kilenc nemzetközi konzorciumi partnerét projektvezetőként Óbuda-Békásmegyer koordinálja. Az Interreg Europe - CoFarm4Cities projekt keretében Óbuda-Békásmegyer 2023 és 2026 között egy földhasználati modellt dolgoz ki és valósít meg Csúcshegyen. A program célja a városi gazdálkodás ösztönzése, a gazdálkodó létforma lehetőségeinek és korlátainak feltérképezése, illetve egy olyan farm kialakítása, mely fenntartható, körkörös gazdasági modellen alapul és a közösségi használatot erősíti.

A Stratégiában célunk volt, hogy a fenntartható fejlődés makro szintű megvalósítását hiteles értékrendként, és megfelelően publikált jó gyakorlat forrásaként kell megjelenítenie a III. kerület vezető testületeinek. A hirdetett követendő viselkedésformákat példamutatással szükséges képviselni és multiplikálni. Érezhetően egyre több felkérés érkezett és érkezik, hogy konferenciákon, szakmai fórumokon előadásokat, workshopokat tartsunk a fenntartható fejlődés általunk alkalmazott megközelítéséről és az eddigi eredményeinkről.

Számos, hazánkban is működő multinacionális vállalat sok éve készíti el éves fenntarthatósági jelentését a nemzetközi standardok, indexek alapján. A hazai önkormányzatok között élenjáró módon, Önkormányzatunk folytatni kívánja a megkezdett jó gyakorlatait e témában. Az új időszakra (2025-2029), folytatólagosan elkészített Fenntarthatósági Stratégiával módszertanilag is közelít a fenntarthatóság nemzetközi standardjai, és az ESG szempontrendszer felé.

BESZÁMOLÓ

ÓBUDA-BÉKÁSMEGYER FENNTARTHATÓSÁGI STRATÉGIÁJA 2020-2024 CSELEKVÉSI TERVÉNEK MEGVALÓSULÁSÁRÓL

Előzmények

A Stratégia Cselekvési terve 59 pontból állt. A Cselekvési tervet Budapest Főváros III. Kerület, Óbuda-Békásmegyer Önkormányzat Képviselő-testülete elfogadta⁴, továbbá határozott a megvalósításához szükséges források, lehetőségek szerinti biztosításáról és a célok évenkénti felülvizsgálatáról.

A Cselekvési terv mutatószámai

A Cselekvési terv 59 pontjának összeállítása és egyeztetése a végrehajtásért felelős szervezeti⁵ vezetőkkal 2021-ben megtörtént. Egy-egy pont mutatószámként szolgált, mellyel mérhetővé vált a teljesítmény, azaz a 2020-as év utolsó napján mérhető állapotát tekintve kiindulásnak (bázisadat) volt meghatározva az előirányzott elvárt célérték / eredmény; a 2024. december 31-én mért állapot. A meghatározott célértékek jellemzően ambiciózusak voltak, emellett teljesíthető fejlődésre ösztönöztek.

Ez a módszertan megegyezik a III. kerület számos egyéb stratégiai dokumentumában meghatározott mutatószámok nyomon követésével. Az éves státuszjelentések elkészítésének egyik fő célja az volt, hogy erősítsék a mérhetőség kultúráját, szem előtt tartsák a kitűzött célokat, megmutassák, és ennek nyomán elismertessék a kimagasló teljesítményt.

Az eltelt négy év alatt 2-3 esetben mutatkoztak olyan összefüggések, amelyek figyelembevételével az eredeti mutatószám elavulttá vált, - pl. túl gyorsan sikerült megtöbbszörözni az elvárt értéket - emellett ez nem rontja az elért eredmények értékét, és a vizsgált adatok minőségét.

A Cselekvési tervben valamennyi stratégiai pillérhez kapcsolódóan szerepelnek olyan célok, amelyek az Önkormányzat intézményrendszere, szervei és cégei számára jelölik ki a fenntartható fejlődést szolgáló, működést fejlesztő lépéseket. Ezek elérése kulcstényező a kerületre vonatkozó fenntarthatósági törekvések sikerre viteléhez, az Önkormányzat pedig az információk hiteles forrása és a fenntartható fejlődés helyi katalizátora is kell, hogy legyen.

Eredmények, általános értékelés

A cselekvési terv 59 pontjában meghatározott cél teljesülése legkevesebb 14 különböző szakmai terület/szervezet felelősségi köre, így az adott mutatószámok mentén ezek a szervezetek szolgáltatott adatot. A bevont szervezetek által közölt adatok és információk évről-évre jobb minőségűek, bőségebbek és pontosabbak voltak. Határozottan érzékelhető

⁴ Budapest Főváros III. Kerület, Óbuda-Békásmegyer Önkormányzat Képviselő-testülete 901/2021. (XI. 25.) Határozata született Óbuda-Békásmegyer Fenntarthatósági Stratégiája 2020-2024 Cselekvési terv jóváhagyásáról.

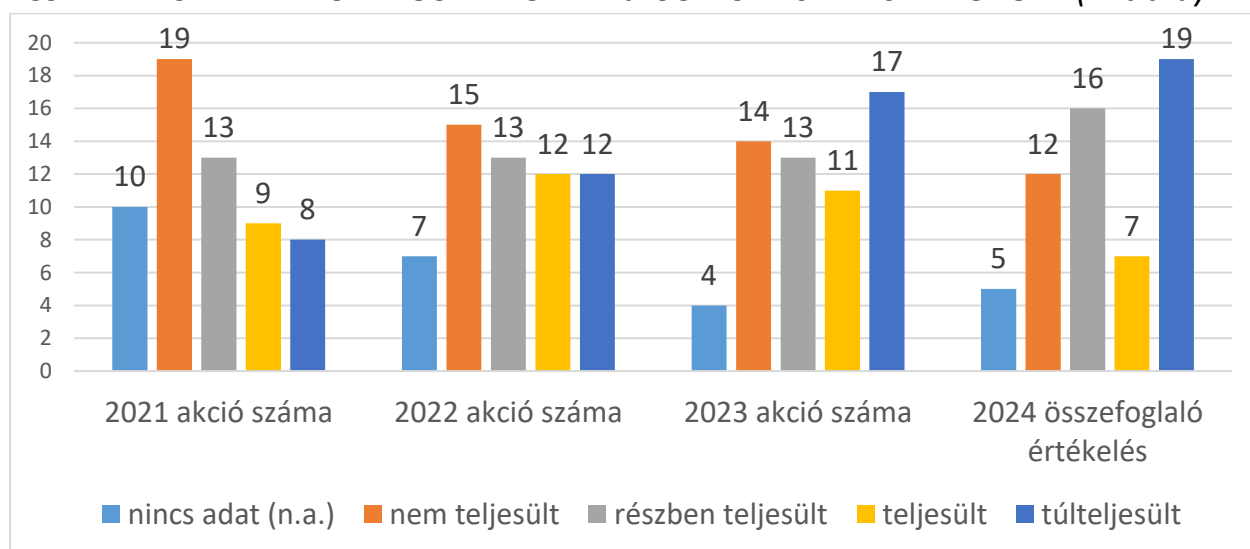
⁵ A „felelős” azon szervezet, akinek a tevékenységi körébe, felelősségébe tartozik a tervezett akció megvalósítása, illetve forrásigény esetén az, aki a gazdája a szükséges forrásoknak.

volt, hogy az elmúlt években már tapasztalatot szereztek a szervezetek a releváns információk gyűjtésében, és nem kérdőjelezték meg az adatszolgáltatás szükségességét.

Ezen záró-összefoglalásban szereplő adatok a 2024. december 31-én kimutatható eredményeket mutatják.

Összehasonlításként az alábbi grafikon mutatja, hogy az 59 célérték mentén hogyan változott a teljesítmény. Az egyes években mindig az időarányosan elvárható teljesítményhez képest mért állapotot mutatják a számok. (Például a 2023 akció száma a 2024 év végéig elvárt eredmények $\frac{3}{4}$ -ének teljesüléséhez képest viszonyítja, hogy „teljesült”, „részben teljesült”, „túlteljesült”, stb... minősítést.)

CSELEKVÉSI TERV MUTATÓSZÁMOK TELJESÜLÉSE 2021-2024 KÖZÖTT (1. ábra)



(1. ábra)

Az eredmények részletes bemutatása

TELJESÜLT (100 %) célkitűzések - 7 mutatószám esetében.

A teljesült programok/projektek felsorolása:

Ebből 3 mutatószám esetében az Önkormányzat és intézményrendszere működésfejlesztése területeken.

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
12	Fenntartható Óbuda-Békásmegyer microsite létrehozatala és üzemeltetése	A microsite elérhető az obuda.hu aloldalaként, annak menürendszeréből	Teljesült	100%	https://obuda.hu/fenntarthatosagi-strategia/ Az oldal létezik, fejlesztendő, hogy felhasználóbarátabb és informatívabb legyen
17	Biciklizz a munkába! akció folytatása	1 akció / év - Továbbra is aktívan kapcsolódni a Magyar Kerékpáros Klub által 2020-ban kezdeményezett országos kampányhoz. https://bringazzamunkaba.hu/	Teljesült	100%	A Polgármesteri Hivatal által kerékpárral munkába járási támogatást igénybe vevő kollégák átlagos létszáma: 2021-ben: 15,33 fő /hó, 2022-ben: 17,5 fő /hó, 2023-ban: 19,25 fő/hó, 2024-ben: 16 fő/hó.
25	Az Önkormányzat és intézményrendszere törekszik a működési folyamatok szinergiáinak kihasználására	4 folyamat szinergia /redundancia/elhúzódó munkafolyamat feltárása és hatékonyabb folyamat kialakítása	Teljesült	100%	4 folyamat fejlesztése Kulturális intézményvezetők és óvodavezetők értekezlete (kétheti státuszértekezletek), FICNO és OBVF havi rendszerességű státuszmeetingjei, KKFÓ Szakmai Napja egyben a fenntarthatósághoz kötődő szemléletformálás és edukáció is volt, a Fenntarthatósági Stratégia Cselekvési terv adatgyűjtés (azaz meglévő adatok összegyűjtése különböző szervezetektől, ezek alapján tervezett működésfejlesztés)

Ebből 4 mutatószám esetében a III. kerületre vonatkozó mutatószámok melyek 100 %-ban teljesültek

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
7	Programokhoz, együttműködésekhez kötődő civil pályázati rendszer kidolgozása	A pályázati kiírások új struktúrája szerint a nyertes pályázók is közvetlenebbül járulhatnak hozzá a III. kerületi Önkormányzat kötelező, illetve vállalt feladatainak ellátásához. Az elnyert pályázatok 100 %-ban a kerület valamely stratégiai céljához, köteles feladatellátásához kapcsolódnak, annak megvalósítását szolgálják.	Teljesült	100%	Valamely önkormányzati stratégiában, koncepcióban is megfogalmazott kerületi cél támogatása érdekében 6 pályázati kiírás (Gyermek és ifjúsági; Aktív időskor; Kulturális és egészségmegőrző (sport/szabadidős) tevékenységek; Környezeti és társadalmi fenntarthatóságot szolgáló közösségfejlesztő projektek; Fogadj örökbe egy zöldterületet!; Nyári táboroztatás támogatása), szerint lehetett pályázni, amelyekben megjelentek a fenntarthatósági szempontok. Kiegészítés: A nemzetiségi önkormányzatok részére kiírt pályázatok is ugyanebben a keretrendszerben kerültek kiírásra.

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
32	Okospadok telepítése	3 db Okospad telepítése a III. kerület valamely forgalmas, vagy kiemelt fontosságú közterületén. (Meglévő: Pethe Ferenc tér, Heltai Jenő tér)	Teljesült	100%	összesen 5 db van: 1 DB KUUBE PLUS, 3 DB KUUBE NANO ÉS 1 DB KUUBE ECO PAD (Újak: Óbudai Harrer Pál Általános Iskola, Mókus utcai Andor Ilona Ének-Zenei Általános és Alapfokú Művészeti Baptista Iskola bejárata előtt, Táncsics Szabadidőpark) https://obuda.city/sm-art-obuda/
38	obuda.hu oldal akadálymentesítése	2018. évi LXXV. törvény a közszerabeli szervezetek honlapjainak és mobilalkalmazásainak akadálymentesítéséről jogszabályi megfelelés és nyilatkozattétel https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=A1800075.TV&searchUrl=/gyorskereso	Teljesült	100%	Az obuda.hu oldal megújult, technikailag az oldal akadálymentesítése megtörtént a WCAG 2.1 szabvány szerint Ld. még: https://obuda.hu/akadalymentesitesi-nyilatkozat/ .
46	Óbudai Ifjúsági Kártya	A III. kerületben élő 30 év alatti fiatalok részére a helyben forgalmazott, illetve nyújtott kedvezményes termékekhez és szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása Önkormányzat által biztosított kedvezménykártya (kedvezményrendszer) segítségével Cél: Óbudai Ifjúsági Kártya(kedvezményrendszer) bevezetése megtörtént	Teljesült	100%	Óbuda appon belül több, a fiataloknak szóló kedvezményt lehetett igénybevenni, (Kerület legjobb fagyizója, Szigetfesztivál, Advent Óbuda vásári kedvezmények, mozijegy és a Lumina Park)

TÚLTEJESÜLT célkitűzések - 19 mutatószám esetében.

A túlteljesült programok/projektek felsorolása:

Ebből 1 mutatószám esetében Önkormányzatunk és intézményrendszere működésfejlesztése területeken

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
2	Az Önkormányzat projektek keretében együttműködik a partnerséget vállaló, a kerületben működő for-profit szervezetekkel	Az Önkormányzat felkeresi és együttműködésre hívja (pl: együttműködési megállapodást köt) a kerületben működő for-profit szervezeteket 5 darab - az együttműködési megállapodások mentén megvalósított - akció (lehet projekt is) / év megvalósítása, melynek során az Önkormányzat stratégiai, szakpolitikai célja valamely for-profit szervezet céljainak szinergiájára alapozva valósul meg.	túlteljesült	105%	21 együttműködés

Ebből 18 mutatószám esetében a III. kerületre vonatkozó mutatószámok időarányosan időarányosan TÖBB, mint 100 %-ban teljesültek

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
3	A III. kerületi Önkormányzat katalizálja a for-, és nonprofit szektor együttműködéséből fakadó erőforrás-megtakarítást	5 M HUF / év és/vagy 5 megvalósult együttműködés / év	túlteljesült	1164%	~58,2 M Ft

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
9	Fogadj örökbe egy zöldterületet! pályázat	A III. kerületben civil szervezetek, lakóközösségek és intézmények pályázati úton történő támogatása, melynek célja a felelősség- és áldozatvállalás egy zöldterület rendbehozatalára, illetve karbantartására. Cél: 15 örökbefogadás/év	túlteljesült	115%	69 sikeres pályázat / 4 év
11	Megjelenés a kerületi eseményeken, ahol publicitást kap a fenntartható fejlődés érdekében megvalósított valamely intézkedés	Cél, hogy minél nagyobb résztvevői létszámot megszólító rendezvényen horizontálisan hangsúlyt kapjon valamely fenntarthatósági cél és a megvalósítását segítő viselkedésminta bemutatása. Cél: 1 akció/év	túlteljesült	325%	13 nagyrendezvényen publicitást kapott a fenntarthatóság
14	Hazai termesztésű és szezonális zöldségek/gyümölcsök népszerűsítése	1 akció / év kommunikációs aktivitás megvalósítása; a szállítási láncok rövidítése, a helyi/hazai termelők, szolgáltatók támogatása és a lakosság tudatosabb vásárlói magatartásának erősítése érdekében.	túlteljesült	325%	13 (ismert) akció megvalósult
15	Fellépés az élelmiszerpazarlás ellen (kerületi vendéglátóhelyekkel együttműködve)	1 akció / év kommunikációs aktivitás megvalósítása; szeptember 29. az Élelmiszerpazarlás világnapjához kötődően az élelmiszerpazarlást elkerülő viselkedési minták, jó gyakorlatok bemutatása és népszerűsítése.	túlteljesült	150%	6 (ismert) akció megvalósult
16	Víziszta Óbuda	A vizek szennyezésének tudatos elkerülésére irányuló szemléletformálás. A műanyagszennyezés, petpalackok használatának csökkentésére a csapvíz, szűrt víz fogyasztása, saját kulacs népszerűsítése. Erőforrás függvényében új közkút(ak) átadása. Cél: 1 akció/év	túlteljesült	300%	12 (ismert) akció megvalósult

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
19	A szelektív gyűjtők megfelelő használatát segítő edukáció és szemléletformálás a lakosság körében	Legalább 1 kommunikációs aktivitás megvalósítása; A lakossági szelektív hulladékgyűjtők megfelelő használatát érintő helyes viselkedésminták bemutatása, jó gyakorlatok megosztása.	túlteljesült	300%	Minden évben több akció is megvalósult a cél érdekében, noha nehezen számszerűsíthető, hogy a túlteljesítés milyen mértékű (a százalékos érték becsült adat
21	Gyermekek edukációs programok, szemléletformálás az óvodákban	Az óvodákban már meglévő környezettudatos nevelés, jó gyakorlatok kiegészítése, melynek során a társadalmi, gazdasági fenntartható fejlődésről is információkat és élményeket kaphatnak az óvodások és/vagy az óvodapedagógusok Cél: 1 program / év / minden óvoda	túlteljesült	400%	Jelentősen több, mint 1 program (legalább 4) / év / minden óvoda
23	Fáradt olaj gyűjtőpontok létesítése	Fáradt olaj gyűjtőpontok kihelyezése és a szelektív hulladékgyűjtés folyamatába történő bevonása Cél: 30 gyűjtőpont	túlteljesült	140%	Legalább 42 gyűjtőpont jelenleg is működik a területen
28	Internetbiztonság növelése a kisgyerekkorban – konferencia, képzés – edukáció óvoda-pedagógusoknak, bölcsődei nevelőknek, szülőknek	Edukatív rendezvény: Szakértői előadások és interaktív műhelymunka Cél: 2 esemény megvalósítása / oktatási intézmények	túlteljesült	120%	2 esemény / intézmény, ezen felül néhány intézményben ennél több program

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
43	Szemléletformáló élményprogramok a III. kerületben	3 esemény/program megvalósítása / helyszín kialakítása , amelyek játékos módon engednek betekintést a fogyatékos emberek életébe szükségleteikre, mindennapi élethelyzeteire világíthatnak rá (pl. egy kerekes székes akadálypályával, egy vaklabirintussal) - fókuszálva a munkavállaláshoz is szükséges készségek és korlátok bemutatására	túlteljesült	200%	6 esemény/program
44	Közös a napunk! – óvodai-, bölcsődei képzési program	A KézenFogva Alapítvány gondozásában működő "Közös a napunk!" edukációs program a bölcsődei- és óvodapedagógusok képzését szolgálja. Ennek eredményeként az óvodáskorú gyerekek a saját képességeiknek és szintjüknek megfelelően találkozhatnak a fogyatékos gyermekek, emberek hétköznapi életével egy mesén keresztül. A program az óbudai óvodákba is megfelelően adaptálható annak érdekében, hogy onnan már a témához kapcsolódni tudó, nyitott, tudásszinttel és érzékenységgel rendelkező gyerekek kerüljenek ki. Cél: 1 képzés / év	túlteljesült	200%	6 képzés
45	Térerő – beszélgetéssorozat	Beszélgetéssorozat megvalósítása elsősorban fiatalok számára. Ennek során a jövőjükkel és a kerület jövőjével kapcsolatos kérdésekben is (munkavállalás, család, életminőség, önkéntesség, közösségek, online platformok stb.) beszélgetnek ismert, számukra is véleményformáló, a kerülethez valamilyen módon kötődő személyekkel. Cél: 3 alkalom	túlteljesült	200%	6 alkalom

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
48	Civil szervezetek és fiatalok, (közösségek is) összekapcsolása	Az Önkormányzat „híd” szerepkörben segítséget nyújt iskolások, iskolák számára, annak érdekében, hogy a kötelező közösségi szolgálat letöltése helyi ügyek javára történjen. A segítségnyújtás keretében az Önkormányzat összeköti a fiatalokat az erre nyitott nonprofit szervezetekkel. Cél: a helyi civil (társadalmi, környezeti) ügyek aktív kommunikációja és az abban való partnerség. Cél: 1 együttműködés / év	túlteljesült	500%	Minden évben túlteljesült az indikátor, összesen legalább 20 akció/keretprogram valósult meg a 4 év alatt
50	Lakossági javaslatok alapján megvalósított fejlesztésekhez fenntarthatósági akciók kapcsolása	Lakossági, hangadó többségi igények nyomán a III. kerületben történő fejlesztés, létesítés megvalósításában kiemelt szempontként jelenik meg a fenntarthatóság gondolatköre; mind a tervezésben, a kivitelezésben és jövőállóság vizsgálatában. Cél: 1 akció / év	túlteljesült	275%	11(ismert) akció

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
53	Generációs tudáscsere	Korcsoportok közötti gyakorlati tudás, készségek átadása. A tudásmegosztás kölcsönösségen, érdeklődésen és önkéntes munkán alapszik. Elsődleges témák: informatikai tudás és a digitális eszközhasználati készségek, életviteli jó gyakorlatok és tudás (pl: sütés, kötés, ökotakarítás) átadása. Cél: Generációk közötti tudásmegosztó keretprogram létrejötte	túlteljesült	300%	1 Keretprogramnak tekinthető az önkormányzatunk civil pályázatainak tematikája, az ifjúsági és aktív időskort támogató projektek támogatásával évről - évre, kiváló programok valósulnak meg. 2 A nemzetiségi önkormányzatok is visszatérően szerveznek olyan programokat, ahol idősebbek adják át a nemzetiségi kultúra jellemző szokásait, hagyományait. 3. Az Egyboglya Alapítvány többgenerációs programjai a nyári táboraikon, és a Máltai Játsszótereken szervezett programjaikon
56	Kulturális élményprogramok akadálymentesítése az esélyegyenlőségi szempontból speciális igényűek számára.	A III. kerületben megvalósuló élményprogramok szervezése, megvalósítása során a szervezők horizontálisan megjelenő szempontja legyen, hogy az esélyegyenlőségi szempontból speciális igényűek számára javítsák a hozzáférést. Cél: Közérthető ajánlás publikálása , amely segédletet ad a kulturális rendezvények szervezőinek, hogy biztosítsák az egyenlő esélyű hozzáférést (akadálymentességet) a programokon.	túlteljesült	300%	A mutatószámot jelentősen meghaladó akció, (programok, képzések, kiállítások) szolgálták az eredeti cél megvalósulását, azaz a kulturális élményprogramok akadálymentesítését
57	Mozogj Óbuda!	Önkormányzat által kezdeményezett ingyenesen is igénybe vehető kerületi sportolási lehetőségek célja, hogy az itt élők - korosztálytól vagy egyéb adottságtól függetlenül - életmódjának természetes részévé váljon a sport. 2700 fő aktív részvétele/ év, valamely kerületi ingyenes sporteseményen	túlteljesült	380%	Óriási mértékben túllépte az eredmény az előirányzott 2700 fő / év résztvevői létszámot. Aggregált adat: átlagosan 10257 fő /év vett részt ingyenesen a sportprogramokon

RÉSZBEN TELJESÜLT célkitűzések - 16 mutatószám esetében.

A részben teljesült programok/projektek felsorolása:

Ebből 4 mutatószám esetében Önkormányzat és intézményrendszere működésfejlesztése területeken

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
10	Rendezvényekre / programokra vonatkozó egységes szabályozási rendszer	A fenntarthatóság szempontjait tartalmazó publikusan elérhető minőség ellenőrző lista. Ezt az Önkormányzat valamennyi rendezvényén maradéktalanul betartják a szervezők és ajánlásként valamennyi III. kerületi, az Önkormányzattól független rendezvényszervezőnek is javasolt minőségellenőrzési mód. Cél: 1 db fenntarthatóság-tudatos közérthető ajánlás publikálása az obuda.hu/fenntarthatóság microsite-on	részben teljesült	50%	Egy önellenőrző kérdőív elkészült, amely az alapja lesz a közérthető ajánlásnak, és az Önkormányzat saját rendezvényeihez tartozó webfelületeken is szerepel felsorolás a megvalósított jó gyakorlatokról illetve ajánlás is, a kisebb környezeti terhet jelentő közlekedési (odajutási) módok preferálására
13	Az Önkormányzat intézményeinek, cégeinek, a Polgármesteri Hivatal szervezeti egységeinek és a kerületben közfeladatokat ellátó szervezeteknek az edukációja és elkötelezése a fenntartható fejlődés témáiban	Ismeretterjesztő előadás, műhelymunka, mely ösztönöz ezen cselekvési terv megvalósítása érdekében szervezeti vállalások megtételére. Cél: 1 mutatószám, amit saját vállaláshoz rendelnek / szervezet	részben teljesült	50%	Számos, a célt szolgáló akció valósult meg és ezekhez köthető eredmények is születtek, emellett az eredeti mutatószámmal ezek nehezen vethetők össze. A teljesülés mértéke (50 %) becsült érték.

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
27	Szelektív hulladékkezelés gyakorlatainak bővítése	Szükség esetén új gyűjtőpontok kihelyezése és a szelektív hulladékgyűjtés folyamatába történő bevonása. A szelekció lehetőleg legalább három féle válogatást jelent. Kommunális + 2. (pl: papír, műanyag, fém, textil, veszélyes, stb...) Cél: Az Önkormányzat összes szervében, intézményében, cégében szelektíven gyűjtik a hulladékot	részben teljesült	50%	A legtöbb intézményen belül lettek szelektív hulladékgyűjtők telepítve.
59	Önkormányzat és intézményrendszereiben a megváltozott munkaképességű emberek számát növelni	Olyan személyek legalább heti 20 órában történő foglalkoztatása, akik érvényes megváltozott munkaképességű minősítéssel rendelkeznek, figyelemmel a képességeikre (egészségügyi-, fizikai- és mentális állapot, és szakmai tudás). Cél: A rehabilitációs hozzájárulás kiváltása (A statisztikai átlaglétszám legalább 5 %-a MMK munkavállaló)	részben teljesült	14%	A kiindulási létszámhoz képest 1,3 fő statisztikai létszámmal nőtt az MMK foglalkoztatás, noha nem éri el a kívánatos 13 főt. Statisztikailag a bázisadat 1,5%-hoz képest 2 %-ra nőtt az MMK foglalkoztatás aránya a teljes munkavállalói létszámhoz képest.

Ebből 12 mutatószám esetében a III. kerületre vonatkozó mutatószámok időarányosan KEVESEBB, mint 100 %-ban teljesültek

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
1	"Fenntarthatóság tere" rendezvény	40-60 fős kapcsolatépítő műhelymunka, ahol a három szektor (üzleti, civil és önkormányzati) képviselői együttműködésének erősítése a cél és a jó gyakorlatok megosztása Cél: 1 rendezvény / év megvalósítása	részben teljesült	25%	1 alkalom valósult meg
6	Civil Üzleti Iskola Óbuda-Békásmegyeren	1 civil üzleti kurzus/ év / 15-20 civil szervezet (1-1 fő részvételével) Célja a nonprofit szervezetek pénzügyi stabilitásának fejlesztésére.	részben teljesült	75%	2022. óta minden évben indult Civil Üzleti Iskola képzés, azaz 3 évad megvalósult
18	Bicikliző/rollerező kerület – Biciklizz a kerületben!	A két keréken való biztonságos közlekedést - a "Biciklizz a munkába" országos kampányon kívül – támogató, népszerűsítő egyéb helyi kampány, fejlesztés, megvalósítása. Cél: 6 akció / év	részben teljesült	83%	Éves átlagban megtörtént az 5-5 akció. A 2022-es évről nincs adat, ezt az aggregált eredmény kimutatásnál figyelmen kívül lett hagyva
22	Komposztálás, komposztparkok létrehozása.	Zöldhulladék komposztáló gyűjtőedények telepítése lakóközösségek mellé. Szükséges a komposztpontok jog- és rendeltetésszerű használatának betartatása. Cél: 12 komposztpont létrehozása	részben teljesült	92%	11 db komposztpont

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
29	Internetbiztonság és digitális eszközök használata kisgyerekkorban – intézményen belüli edukáció pedagógusoknak, óvodapedagógusoknak, bölcsődei nevelőknek, szülőknek, és/vagy kisgyermekeknek	Bekerül az óvodák és bölcsődék nevelési programjába, digitális eszközök biztonságos használatát segítő készségek oktatása/fejlesztése tematika. Az óvoda pedagógusokat, szülőket célzó edukációs programok helyszíne a kerületi óvodák és bölcsődék. Cél: A nevelési/oktatási intézmények legalább 70 % -a visszajelzi, hogy saját hatáskörében megvalósít ilyen irányú fejlesztést.	részben teljesült	70%	Becsült adat: az óvodák kb. felében valósultak meg ilyen programok
30	Idősek digitális fejlesztése	Idős személyek (65 +) digitális kompetenciáinak fejlesztése 20 % elméleti és 80 %-ban gyakorlati képzés keretében	részben teljesült	50%	A „programforgó” keretében internet kisokos elméleti oktatás mind a 11 telephelyen volt 2023-ban. Hiányosság, hogy a gyakorlati alkalmazáshoz nincsen megfelelő eszközpark és gyakorlatias képzés
35	Parkok, fás területek védelme, újak létrehozása	A szükségképpen, vagy illegálisan kivágott fák pótlása és új telepítések. Cél: 3333 db fa ültetése a kerületben a vállalatok és civil szervezetek, magánemberek együttműködésével	részben teljesült	91%	3049 db elültetett fa

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
41	Akadálymentes hozzáférés javítása a III. kerületben	Javuljon az egyenlő esélyű hozzáférés fizikai, infokommunikációs és attitűd szerinti értelemben a III. kerületi közterületeken, intézményekben, létesítményekben, szolgáltatásokban. Megjegyzendő, hogy a mozgásukban korlátozottak mellett a látás-, hallás- és értelmi-, szociális készségeikben fogyatékos személyekre is kiterjed az akadálymentesítés fogalma. Cél: 100 db megvalósított intézkedés, létesítés/felújítás/javítás/átalakítás, melyek javítják a hozzáférhetőséget az érintett célcsoportok (legalább 1-1 fogyatékosági csoport) számára	részben teljesült	22%	22(ismert) megvalósított
49	Önkéntességi programok vállalatok számára, amelyben a III. kerület javára tevékenykednek	Az Önkormányzat híd szerepet vállal abban, hogy a civil szervezetek, az Önkormányzat szervei kapcsolatba kerüljenek helyi vállalkozásokkal és vállalatokkal azért, hogy együttműködjenek olyan projektekben, melyekben a vállalati önkéntességi tevékenység is megjelenik hozzáadott értéként. Cél: 10 program, melynek során helyi vállalat dolgozói helyben végeznek önkéntes munkát és olyan ügyet, feladatot válasszanak, amely a kerület jövőállóságának egyaránt fontos.	részben teljesült	40%	4(ismert) vállalati önkéntesi program
52	A kerület közterületein lévő padok felújítása	Széleskörű, vagy célzott kommunikációval lehetővé tenni, hogy magánszemélyek, cégek, lakóközösségek, nemzetiségi önkormányzatok, civil szervezetek önkéntes vállalásként pad, vagy padcsoport megjelölésével vállalják a padok felújítását, és későbbi gondozását jelképes örökbefogadással. Ennek költségvonzatát, munkaigényét is nekik kell ehhez vállalniuk. Cél: 100 pad "örökbefogadás" általi felújítása	részben teljesült	25%	25(ismert) szervezeti, lakossági bevonással felújított köztéri pad

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
54	Óbudai kulturális séták – városi séták mintájára - amelyek a fenntarthatóság témakörével összeköthetők	A már népszerű városi séták mintájára szervezett kerületi felfedező kulturális séták, amelyek során a helyi lakosok vagy a kerületbe látogatók megismerhetik a helyi nevezetességeket. A programok célja új életet adni Óbuda-Békásmegyer kulturális örökségének. Fontos dimenziója ezen sétáknak, hogy a fenntarthatóság valamely gondolatköre megjelenik a kommunikációban. Cél: 1 séta / év, amely az obuda.hu oldalon is megjelenik, összekapcsolódik a fenntarthatóság gondolatkörével 2022-ben legalább 1 akadálymentesített városi séta megvalósítása (Ez lehet a "Kerekező sétanap" megvalósítása is egyben.)	részben teljesült	75%	Guruló séták nem valósultak meg, de más fogyatékosági csoport igényeire szabott, több múzeumi program is született
55	A kerületben élő nemzetiségek kultúrájának megismertetése	Egy-egy nemzetiségi kultúra kisebb szeletének megjelenítése a III. kerületben az adott nemzetiségen kívüliek számára is. Ez lehet rendezvény, installáció, létesítmény, stb... Cél: 1 akció / nemzetiség/év	részben teljesült	92%	A kerületben működő 12 nemzetiségi önkormányzat közül többnek is hagyományként működtetett programjai vannak, emellett számos egyedi kezdeményezés is megvalósult. Bár valamennyi nemzetiségnek tág lehetőségei vannak, hogy saját kulturális értékeit őrizték és megismertették, emellett elég különböző aktivitással és hatékonysággal működnek a tervezett akcióik megvalósításában.

NEM TELJESÜLT - 12 mutatószám esetében.

Ennek okai között említhető, a forrás, vagy az emberi erőforrás hiánya, illetve nem született döntés a megvalósítás érdekében.

Az eddig nem teljesült **programok/projektek** felsorolása:

Ebből 3 mutatószám esetében Önkormányzat és intézményrendszere működésfejlesztése területeken

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
24	Nyomtatás csökkentése, újrahasznosított papírra történő nyomtatás.	A nyomtatás csökkentése a korábbi gyakorlatokhoz képest megváltozott szokások bevezetését (pl. kétoldalasra nyomtatás) jelenti. Cél: Nyomtatást 30 %-kal csökkenteni 2020. záróadathoz képest	nem teljesült	-86,60%	86,6 %-kal több a kiadás, mint a tervezett, a nyomatszám 30 %-kal több, mint az elvárt mennyiség. Erre magyarázat, hogy a papír és a szolgáltatás ára jóval nagyobb mértékben drágult, mint az átlagos infláció. A nyomatszám elmaradása az elvárttól számszerűen azt jelenti, hogy közel stagnált a záróadat a bázisadathoz képest
36	Digitális ügyintézés lehetőségeinek növelése nem hatósági kerületi ügyekben	Hatósági ügyekben központilag szabályozott folyamatokban előnyben részesíteni az online ügyintézését. (Ahol nem sérül a folyamat jogszerűsége.) Cél: mérhetően csökkenteni a papíralapú ügyintézését. (Pl: A pandémia idején e-mailben intézhető ügyek átalakítása digitális, hitelesített ügyintézőssé, azaz vissza már ne lépünk!)	nem teljesült	-6%	27% a digitálisan kezelt iratok aránya a bázisévhez, ami 2 % romlás 2020., mint bázisév adatához képest.

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
37	Intranet bevezetése az Önkormányzat rendszerébe. Az Önkormányzat szervei, intézményrendszere, cégei, akik jelenleg egy tűzfalon belül kezelik az informatikai rendszereiket, hozzáférnek a belső kommunikációt támogató intranethez.	Az Önkormányzat szervei, intézményrendszere, cégei akik jelenleg egy tűzfalon belül kezelik az informatikai rendszereiket hozzáférnek a belső kommunikációt támogató intranethez. Cél: Az Önkormányzat saját belső hálózatát jelenleg elérő valamennyi PC, laptop és Flotta-telefon számára elérhető intranet	nem teljesült	0%	Intranet bevezetése nem valósult meg.

Ebből 9, a III. kerületre vonatkozó mutatószám, ami eddig nem teljesült mutatószám

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
4	Óbuda-Békásmegyer Fenntartható Vállalkozása Díj létrehozása és menedzselése	Az Óbuda-Békásmegyer Fenntartható Vállalkozása Díj elismeri a fenntarthatóság érdekében tett erőfeszítéseket és elért eredményeket nagy-, közép, valamint kis- és mikrovállalkozás kategóriákban. Cél: 1 díjpályázat és 1 díjkiosztó esemény /év	nem teljesült	0%	Nem lett létrehozva ilyen elismerés
5	Üzleti reggeli	A kerületben működő for-profit szervezetek felsővezetőinek találkozója, melyen a fenntarthatósághoz kötődő témákban oszthatják meg jó gyakorlataikat és erősíthetik kapcsolati hálójukat. Az esemény rangját a Polgármester jelenléte is biztosítja. Ezen kívül az Önkormányzat intézményeinek, cégeinek egyes felsővezetői is jelen vannak. Cél: 3 rendezvény (összesen)	nem teljesült	0%	Nem valósult meg üzleti reggeli program

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
8	Fenntartható Lakóház Díj indítása	A Fenntartható lakóház díjjal egy-egy lakóközösség a fenntarthatóság érdekében tett erőfeszítéseinek és eredményeinek elismerése történik. A díj elnyerése közvetetten emelheti az adott ingatlanok értékét is. Cél: 3 lakóközösség / év, amely a „Fenntartható lakóház” elismerést kap	nem teljesült	0%	Nem lett létrehozva ilyen elismerés
20	Plogging futás Óbudán – Fuss a tiszta Óbudáért!	Tömegrendezvény, melyen a résztvevők futás/kocogás közben szemetet szednek. Cél: 1 plogging futás / év 2022-től kezdve	nem teljesült	0%	Nem valósult meg plogging futás, mint tömeg/közösségi program
31	Okoszebrák telepítése	Okoszebrák telepítése a III. kerület valamely forgalmas, vagy kiemelten veszélyes gyalogosátkelőhelyén. Cél: 3 db	nem teljesült	0%	Nem létesült okoszebra a kerületben
42	Speciális állásbörze	Megváltozott munkaképességű személyek és a III. kerületben telephellyel rendelkező munkáltatók állásbörzézének megrendezése. Ez segíti a fogyatékos és megváltozott munkaképességű személyeket a megfelelő vállalatokkal vagy akár a nem nyílt munkaerőpiacon tevékenykedő foglalkoztatókkal, nonprofit szervezetekkel összekapcsolni. Cél: 3 állásbörze (rendezvény)	nem teljesült	0%	Nem valósult meg speciális (MMK) állásbörze

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
47	Állásbörze, pályaaorientációs tanácsadás, szakmai napok Óbudán	III. kerületi állásbörze megvalósítása, ahol a helyben működő vállalatok (de akár az Önkormányzat is) kereshetnek és toborozhatnak maguknak munkatársakat, utánpótlást vagy szakmai gyakorlatosokat. A kerületi szakképző iskolák számára hirdetett pályaaorientációs nap vagy szakmai nap során a helyben működő vállalatok bevonásával céglátogatás, "üzemlátogatás", egy-egy szakma bemutatása valósul meg. Az Önkormányzat, mint hídszereplő jelenik meg. Cél: 1 alkalom	nem teljesült	0%	Többször is felmerült állásbörze, szakmai orientációs nap szervezésének igénye, de kerületi szinten eddig nem valósult meg ilyen
51	„Kerekező Sétanap” kiegészítő családi programokkal	Ez a program aktív sétára invitálja a járdák négykerekű járműveinek tulajdonosait a kerület egy-egy szegletének akadálymentesítési feladatai feltérképezése érdekében. A séta során vizsgálható, hogy milyen állapotban vannak a játszóterek, rendelkezésre állnak-e pelenkázó- vagy szoptatóhelyek stb. A kismamák, idősek személyek és a kerekesszékesek akadálymentesítési lehetőségeit szélesítheti a Kerekező Sétanap. Cél: 1 sétanap / év	nem teljesült	0%	Nem valósult meg kerekező sétanap
58	Sportlehetőségek online eléréssel “óbudaiak az óbudaiaknak”	III. kerületben élő közismert sportolók otthon végezhető rövid torna edzései online csatornán (pl. Facebook, Youtube) közvetítve. (Az egykori TV torna mintájára.) Kiemelt tematika lehet idősek személyek otthoni tornáját bemutató sorozat elkészítése. Cél: 10 youtube kisfilm publikálása	nem teljesült	0%	Nem készültek III. kerületi celeb-sportolók szereplésével otthon végezhető sportolást népszerűsítő videók

NINCS ADAT - 5 mutatószám esetében.

Ennek oka, hogy 2025-ben történhet meg a SECAP felülvizsgálata.

Ebből 3 mutatószám esetében Önkormányzat és intézményrendszere működésfejlesztése területeken

Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
26	Az Önkormányzat és intézményrendszere működési költségek dologi kiadásainak csökkentése - 10 % megtakarítás (infláció éves mértékének figyelembevételével)	Segíteni az átállást az új viselkedésminták bevezetésére, ahol attitűd váltással, illetve digitalizációval megtakarítás érhető el a dologi kiadásokban. (pl: az égvé felejtett világítások lekapcsolása, a fűtés szabályozása) Cél: 10 % megtakarítás (infláció éves mértékének figyelembevételével)	n.a.	n.a.	2025. áprilisra készül el a pénzügyi beszámoló
39	Önkormányzati épületek, berendezések, létesítmények CO2 kibocsájtásának csökkentése	Energiahatékonyság növelése, CO2 kibocsátás csökkentése SECAP-ból átvett időarányos cél: 12,1 %-kal csökken (bázis érték: 23 690 t)	n.a.	n.a.	n.a.
40	A szolgáltató szektorhoz tartozó (nem önkormányzati) épületek, berendezések, létesítmények CO2 kibocsájtásának csökkentése	Energiahatékonyság növelése, CO2 kibocsátás csökkentése SECAP-ból átvett időarányos cél: 12,4 %-kal csökken (bázis érték: 101 467 t)	n.a.	n.a.	n.a.

Ebből 2 mutatószám esetében a III. kerületre vonatkozó mutatószámok, ahol nem áll rendelkezésre adat

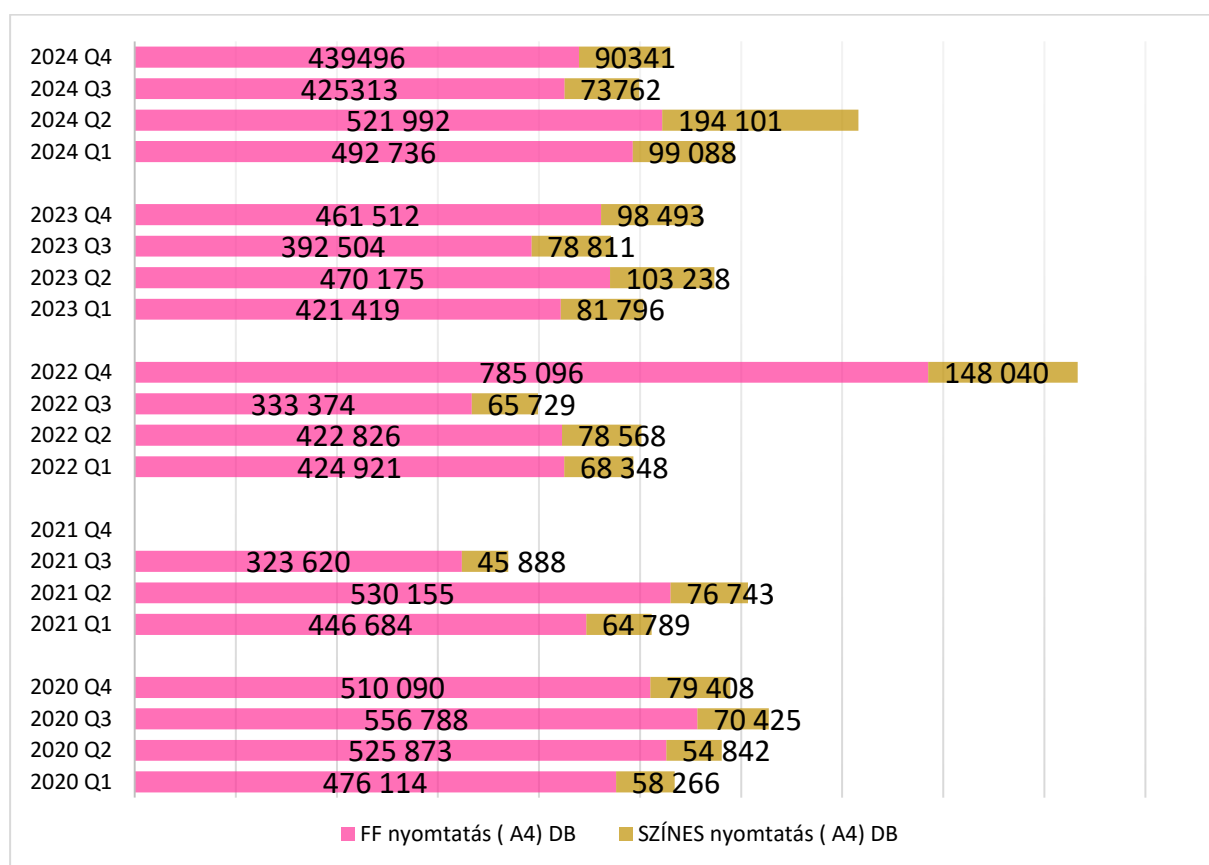
Sor-szám	Cél	2024. december 31-ig elérendő eredmény	2024-as záróadat		Megjegyzés
			státusz	teljesülés mértéke	
33	Lakóépületek energiahatékonyságának növelése	Lakóépületek CO2 kibocsátásának csökkentése SECAP-ból átvett időarányos cél: 15,5 %-kal csökken (bázis érték: 228 013 t)	n.a.	n.a.	n.a.
34	Magáncélú és kereskedelmi szállítás CO2 kibocsátásának csökkentése	Energhiahatékonyság növelése, CO2 kibocsátás csökkentése SECAP-ból átvett időarányos cél: 13,3 %-kal csökken (bázis érték: 206 248 t)	n.a.	n.a.	n.a.

A Cselekvési terv céljainak az önkormányzatunk működésére közvetlenül, vagy közvetve ható vonatkozó számszerű adatok bemutatása

Iratdigitalizáció

Az önkormányzat és intézményrendszere működésfejlesztése területeken két szorosan összefüggő cél, illetve eredmény a nyomtatás csökkentése és a digitálisan intézhető ügyek növekedése. Alábbi ábra szemlélteti a nyomtatás alakulását az elmúlt öt év vizsgálata során. (2020. a bázisévnek tekintett adat)

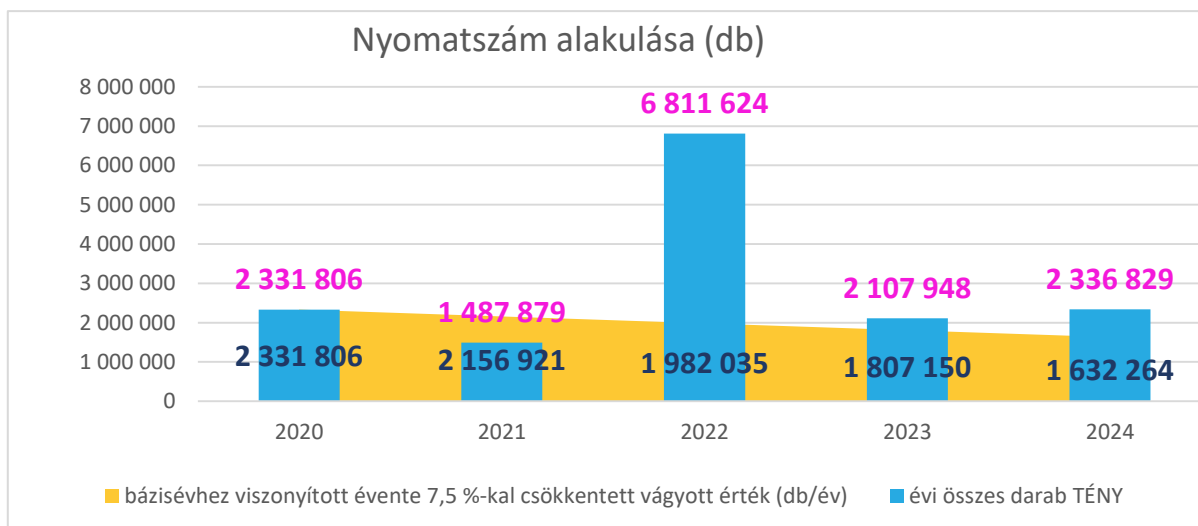
NYOMTATÁS MENNYISÉGÉNEK ALAKULÁSA BUDAPEST FŐVÁROS III. KERÜLET, ÓBUDA-BÉKÁSMEGYERI POLGÁRMESTERI HIVATALBAN HASZNÁLT NYOMTATÓK SZÁMLÁLÓJA SZERINT 2020 Q1-2024 Q4 (2. ábra)



2021. utolsó negyedévre vonatkozó adat nem áll rendelkezésre, ennek elszámolása 2022. első negyedévben szolgáltatott adatokban jelentkezik. A 2022-es esztendő második felében kimagasló mennyiségű nyomatképzés háttérében az időközi választások és a népszámlálás kapcsán szükséges nyomtatás állhat. 2024-ben 16 %-kal így is meghaladják a kívánatos mennyiséget.

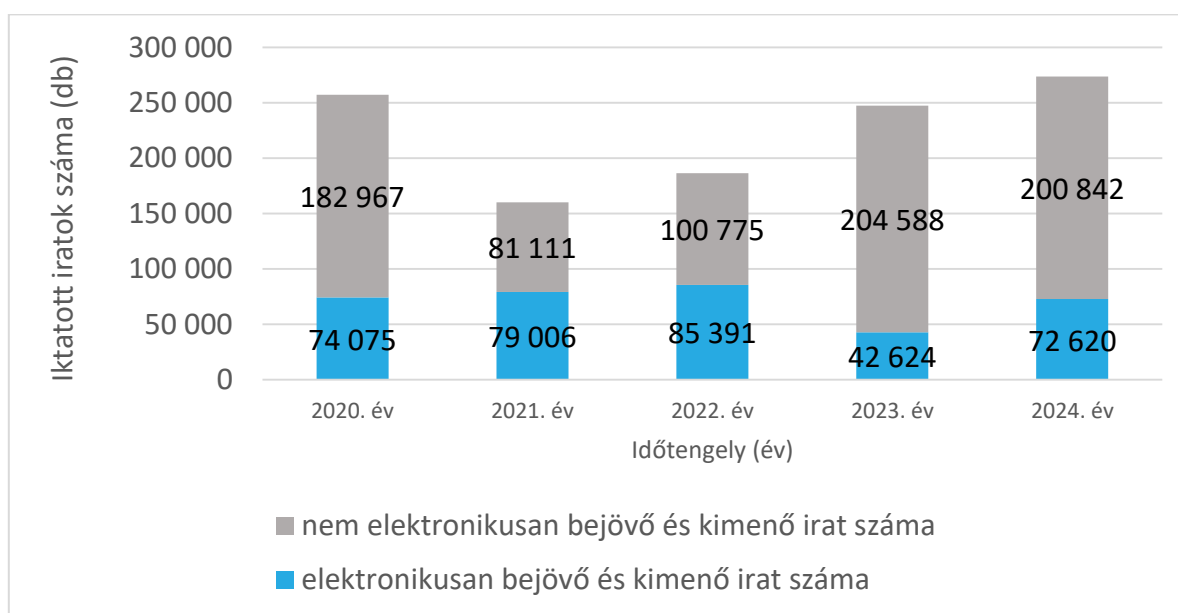
Ugyanez az adat még kedvezőtlenebb, ha pénzügyi szempontból vizsgáljuk, mivel az inflációt jóval meghaladóan nőttek a nyomatképzés költségei és ebben a papír ára még nincs is számítva. A fogyasztói árindex KSH szerinti adataival felszorozva a nyomatkészítés költségeit, 62 %-kal több költséget generált ez a tétel, mint a vágyott állapot, azaz 3 év alatt 22,5 %-os csökkentés.

NYOMTATÁS MENNYISÉGÉNEK ÉVENKÉNTI ALAKULÁSA A CSELEKVÉSI TERVBEN MEGHATÁROZOTT ELVÁRT CSÖKKENÉSHEZ KÉPEST (3. ábra)



A Cselekvési terv 36. pontja, a Digitális ügyintézés lehetőségeinek növelése nem hatósági kerületi ügyek esetében.

IKTATOTT BEJÖVŐ ÉS KIMENŐ IRATOK DIGITÁLIS ÉS PAPÍRALAPÚ ARÁNYA (4. ábra)



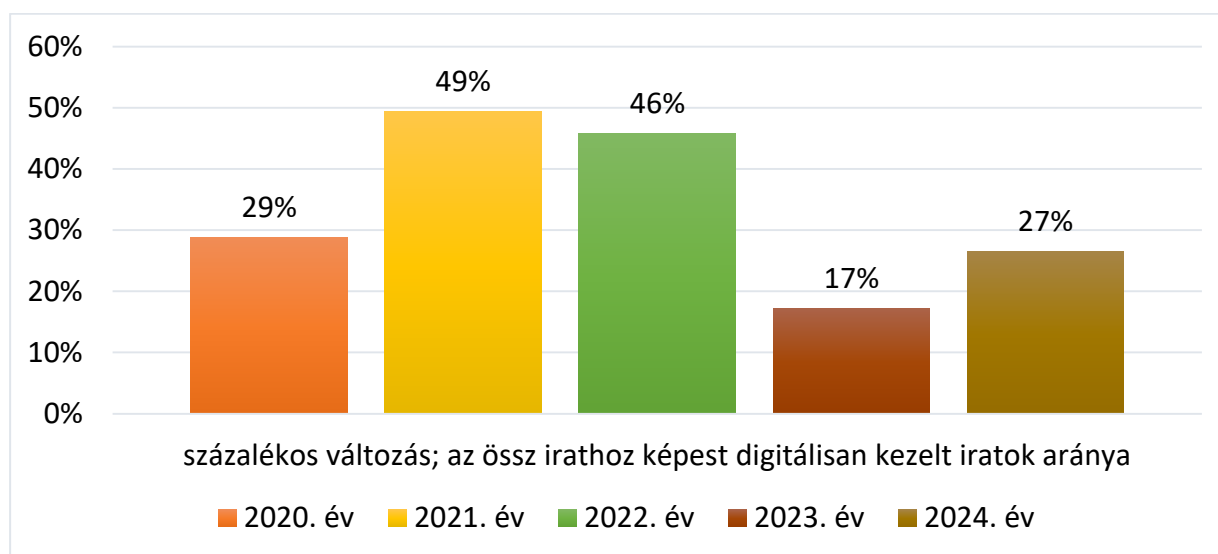
Az alábbi diagram (5. ábra) mutatja, hogy az iratok elektronikus kezelése számszerűen a korábbi évek kedvező tendenciái után visszaesett 2023 óta.

Ennek okait kutatva, tény, hogy a magánszemélyek mindkét utat használhatják (papíron és elektronikusan is benyújthatják kérelmeiket), erre nincs közvetlen befolyása az ügykezelő hivataloknak. A 2022. év azért volt különleges, mert választási és népszámlálási év volt, sok E-papírt adtak be ebben a témában.

A Központi Iktató 2023. évben szervezett belső oktatásokkal ösztönzi a Hivatal munkatársait, hogy preferálják az elektronikus ügyintézkést ott, ahol lehet.

Szembeötlő, hogy az összes iktatott iratok arányán belül tavaly jelentős volt a visszaesés a digitálisan kezelt dokumentum-mennyiségben.

AZ ÖSSZES IRATHOZ KÉPEST A DIGITÁLISAN KEZELT IRATOK ARÁNYA (%) (5. ábra)



Megváltozott munkaképességű személyek foglalkoztatása

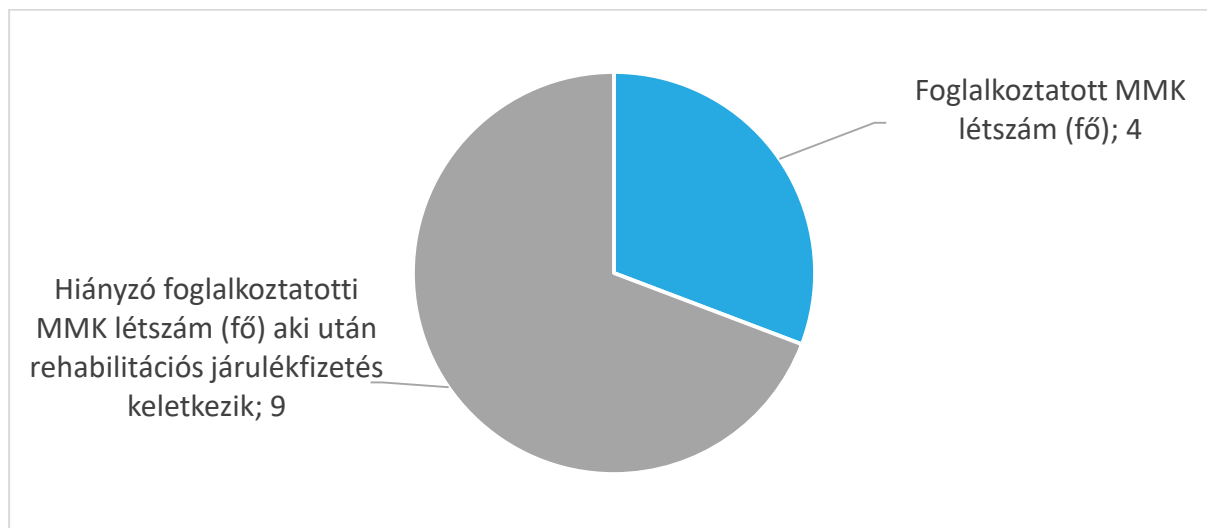
Ez az Önkormányzat és Intézményeit érintő számszerű adat az 59-es mutatószámhoz kapcsolódik. (6. ábra) Az önkormányzatunk és intézményei több szempontból is érdekeltek, a megváltozott munkaképességű személyek – a továbbiakban: MMK személyek - foglalkoztatásában.

A megváltozott munkaképességű személyek foglalkoztatása az esélyegyenlőség javítása mellett pozitív hatást gyakorol a munkahelyi közösségekre is. Ezen felül jelentős pénzügyi érdek is az MMK személyek foglalkoztatása, hiszen rehabilitációs hozzájárulás fizetési kötelezettséget⁶ ró a munkáltatóra. Évek óta számos cég törekszik a helyzet orvoslására, hogy elérje, vagy legalább is megközelítse a törvényileg meghatározott kvótát, de ez nagyon keveseknek sikerül tartósan, akkor is csak abban az esetben, ha komoly erőforrásokat és

⁶ A rehabilitációs hozzájárulás szabályait a megváltozott munkaképességű személyek ellátásairól és egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXCI. törvény (a továbbiakban: Mmtv.) tartalmazza, melynek értelmében Rehabilitációs hozzájárulást kell fizetnie a munkaadónak akkor, ha az általa foglalkoztatottak átlagos statisztikai állományi létszáma meghaladja a 25 főt, de az általa foglalkoztatott megváltozott munkaképességű munkavállalók átlagos statisztikai állományi létszáma nem éri el a létszám 5 százalékát.

figyelmet fordítanak MMK személyek toborzására és munkahelyi integrációjára. Tény, hogy a hazai megváltozott munkaképességűek teljes populációja is jóval kisebb, mint amit a munkáltatók fel tudnának venni; így erős a harc a munkaerőpiacon a még rehabilitálható, motivált és a munkakörét ellátni képes, legalább 40 %-os egészségkárosodással és ezt szakhatóság által is elismert MMK minősítéssel rendelkező munkavállalók becsábítására.

MMK SZEMÉLYEK FOGLALKOZTATÁSA A POLGÁRMESTERI HIVATALBAN (6. ábra)

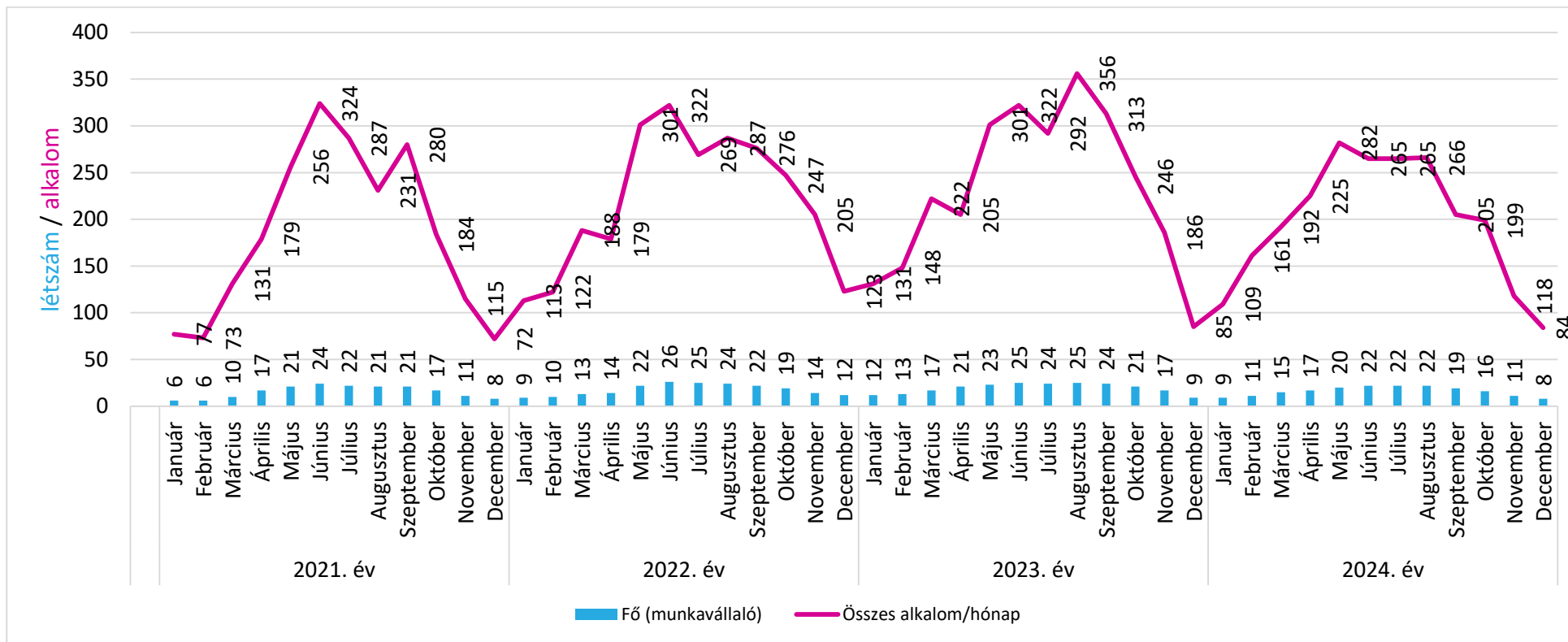


Fentiek figyelembevételével is megfontolandó, hogy a jövőben nyitottá váló pozíciók esetén kialakíthatóak-e olyan legalább 4 órás foglalkoztatási formák, melyekre MMK személyekre is indítható lenne keresés.

Kerékpáros közlekedés ösztönzése

Büszkén említhetjük önkormányzatunk egyik jó gyakorlatát, melynek keretében külön juttatással is ösztönzik a munkavállalókat, hogy két keréken járjanak munkába. A munkavállalók az intézmények és gazdasági társaságok vezetőinek igazolása alapján ezen a jogcímen munkanaponként bruttó 600 Ft, de egy hónapban maximum bruttó 12 000 Ft összegű juttatásra jogosultak a munkabér kifizetésével azonos módon.

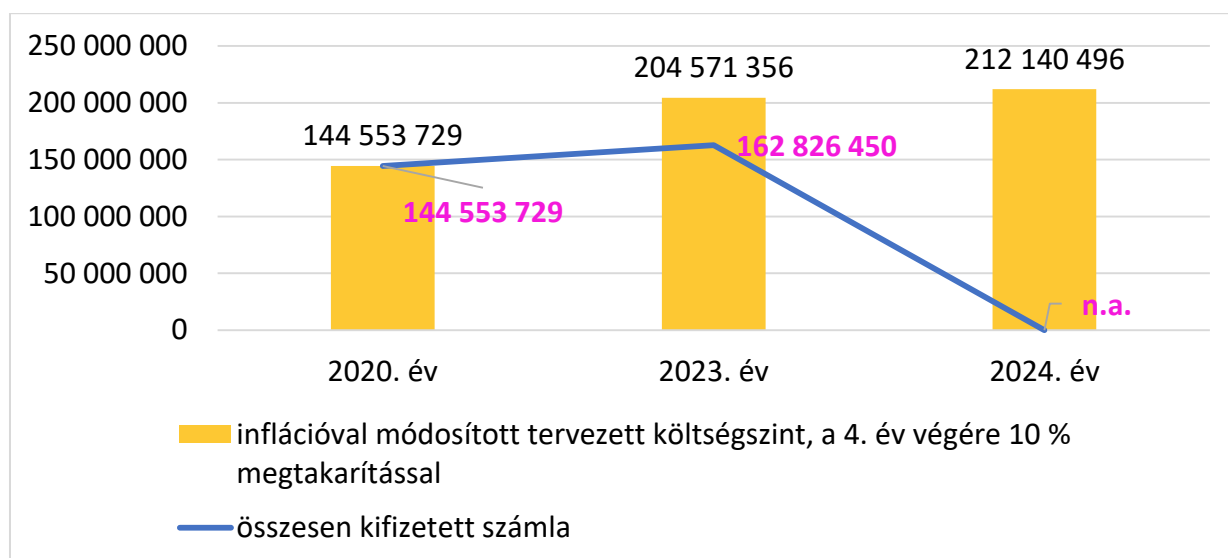
KERÉKPÁRRAL VALÓ MUNKÁBAJÁRÁS TÁMOGATÁSA A POLGÁRMESTERI HIVATALBAN (7. ábra)



Gazdasági fenntarthatóság eredményei

Kedvező adat, hogy a Polgármesteri Hivatal működési költségeinek vágyott állapot szerinti 10 %-os csökkentését 2023-ban jóval terv felett sikerült teljesíteni. A bázisév 2020. pénzügyi beszámolójában a nyomatköltségtől megtisztított kifizetett számlák inflációs adatokkal való korrekcióját követően, összesen 20 %-os a költségcsökkenés. A 2024-es évet záró adatok jelen záróbeszámoló készítésekor még nem állnak rendelkezésre. (Ld. 8. ábra)

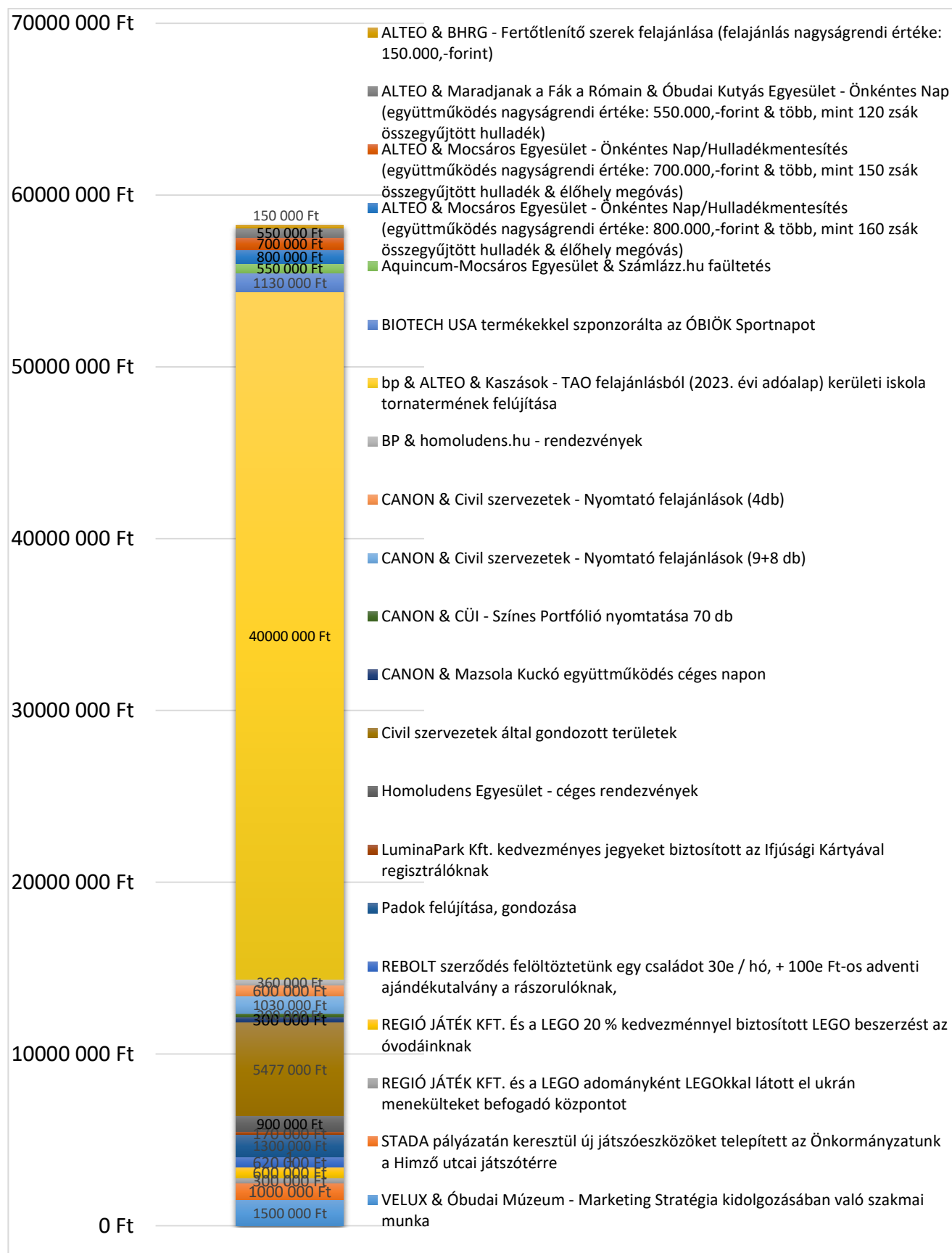
KIADÁSOK ALAKULÁSA BUDAPEST FŐVÁROS III. KERÜLET, ÓBUDA-BÉKÁSMEGYERI POLGÁRMESTERI HIVATAL ÉVES KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJA ALAPJÁN (8. ábra)



Szintén pozitív tendencia, hogy az Önkormányzatunk közvetlen, vagy közvetett módon szorgalmazza azokat az együttműködéseket, melyek forintokban is kifejezhető értéket teremtenek. Ennek kedvezményezettjei lehetnek civil szervezetek, formális, vagy informális közösségek – például, amikor egy másik szervezet révén jutnak eszközökhöz, vagy egyéb erőforrásokhoz.

Közel 60 millió Ft összecsúszva is kifejezhető értéktöbblet volt kimutatható a három szektor együttműködése nyomán. A kooperációban a nonprofit / for-profit / önkormányzati (intézményi) szektor két-két, vagy akár mindhárom szereplője volt érintett. Az együttműködők szervezeti szintű előnyei mellett gyakran a III. kerület is profitált a sikeres projektekből. Pl: Civil szervezetek és vállalkozások által közösen gondozott területek, szemétszedő akciók, faültetés, adományok, tudásátadás, helyi szereplőknek kedvezményesen nyújtott szolgáltatások. (Ld. 9. ábra)

CIVIL - FOR PROFIT – ÖNKORMÁNYZAT KÖZÖTTI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK FORINTOSÍTHATÓ ÉRTÉKE (BECSÜLT ADATOK) (9. ábra)



Zárszó

Az eddigi eredményeink alapján – pusztán statisztikai adatként nézve - 137 %-os a mutatószámok teljesülése.

Ennél is biztatóbb, hogy 2020-2024 között stratégiai szinten is előrelépett a fenntarthatóság szempontjainak tudatos figyelembe vétele a III. kerület kulcsszereplő szervezetei által. Nevesítve az eredményeket;

1. **A fenntarthatóság, horizontális szemponttá vált** számos program, projekt, pályázat megvalósítása során,
2. **A mérhetőség kultúrájának erősítése**; évről évre javult az együttműködés az adatszolgáltatási folyamatban, javult az adatok minősége,
3. **A három szektor együttműködéséből teremtett érték** összességében is kifejezhető értékteremtés – közel 60 millió forint a négy év alatt – három szektor win-win-win együttműködése nyomán.